

**Государственное образовательное бюджетное учреждение высшего
профессионального образования
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ -
ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Высшая школа управления проектами

УТВЕРЖДЕНА
Директор Высшей школы
управления проектами

_____ В.М.Аньшин

«_»_____ 2009г.

Программа учебной дисциплины

«Информационные технологии управления проектами»

**для слушателей дополнительной профессиональной
образовательной программы «Мастер делового администрирования –
Master of Business Administration (MBA)»**

Автор: к.э.н., доцент ГУ-ВШЭ, Царьков Игорь Николаевич
igor_tsarkov@live.ru, itsarkov@hse.ru

Москва 2009

1. Пояснительная записка

1.1. Краткая характеристика учебной дисциплины (курса).

Современные инструменты управления проектами требуют наличия средств автоматизации, которые позволяют существенно увеличить производительность труда проектных команд, а также сконцентрироваться на достижении поставленных целей.

В России наиболее распространены несколько систем автоматизации: Microsoft Office Project, Oracle's Primavera, Project Expert, Альт-инвест. Эти системы охватывают большинство задач, возникающих в управлении проектами: формирование иерархических структур проекта, формирование расписания проекта, выравнивание загрузки ресурсов, упорядочение и хранение проектной документации, оценка эффективности инвестиционного проекта, финансовое планирование проекта.

1.2. Место и роль учебной дисциплины (курса) в системе подготовки, профессиональной переподготовки, повышения квалификации специалиста.

Данный курс лежит в основе инструментальных средств управления проектами, и формирует ключевые компетенции участников проектных команд в области выбора и использования средств автоматизации управления проектами.

1.3. Особенности и специфика учебной дисциплины (курса) (в сравнении с подобными курсами в России и за рубежом).

Основной особенностью курса является его уникальность на российском образовательном пространстве, которая основана на комплексном изучении базовых принципов автоматизации, а также перспектив развития, и широком обзоре программных средств, представленных на российском рынке.

1.4. Целевая аудитория, требования к исходному уровню знаний и умений, которыми должен обладать слушатель, приступая к изучению (освоению) данной дисциплины.

Данный курс предназначен для членов проектных команд, которые желают расширить свои знания о принципах работы систем автоматизации и получить представление о перспективах рынка программного обеспечения в области управления проектами.

Предполагается, что для качественного освоения программы курса, слушатель должен владеть основами управления проектами, иметь компетенции в области организации, планирования и контроля проекта.

1.5. Цели и задачи изучения учебной дисциплины (курса).

Целью данного курса является формирование у слушателей комплекса практических навыков по планированию и контролю проекта с использованием современных систем автоматизации.

В результате изучения курса слушатель должен:

- Знать основных производителей программного обеспечения в области управления проектами, а также иметь представление об основных направлениях развития лучших мировых систем автоматизации.
- Уметь использовать 80% функционала Microsoft Office Project Professional 2007 на высоком уровне.

- Уметь использовать 90% функционала Project Expert 7.0 на высоком уровне.
- Уметь использовать 80% функционала Альт-инвест на высоком уровне.
- Знать архитектуру программного комплекса Oracle's Primavera.
- Четко понимать возможности и ограничения существующих систем автоматизации по управлению проектами, а также знать основные направления их совершенствования.

1.6. Взаимосвязь учебной дисциплины (курса) с другими дисциплинами (курсами).

Перед данным курсом слушатель должен изучить курс по основам управления проектами.

1.7. Особенности изучения учебной дисциплины (курса) и процесса обучения.

Особенностями курса являются:

- Обзор систем автоматизации по уровням зрелости автоматизации управления проектами.
- Обзор мирового и российского рынка систем автоматизации управления проектами, программами и портфелями.
- Получение практических навыков планирования и контроля проекта сразу в нескольких системах автоматизации.

1.8. Возможность использования полученных знаний в решениях конкретных проблем, возникающих в практической деятельности.

Предполагается, что полученные будут использоваться на практике, так как без систем автоматизации эффективное управление проектами, на сегодняшний день, не представляется возможным.

1.9. Конечные результаты обучения.

В результате изучения курса обучающиеся должны:

- Иметь представление: об основах принципах функционирования систем автоматизации управления проектами и тенденциях их развития.
- Понимать: потенциальные возможности и ограничения различных систем автоматизации.
- Знать: основные методы и инструменты планирования различных аспектов управления проектами: работ, ресурсов, расписания, инвестиций, финансов и др, а также контроля исполнения разработанных планов.
- Уметь: выбрать подходящую систему автоматизации и разработать план выполнения проекта.
- Приобрести навыки работы в MS Project, Project Expert, Альт-Инвест.
- Владеть (получить опыт) планирования организационного и инвестиционного проекта, а также контроля его исполнения.

2. Тематический план программы учебной дисциплины (курса) с указанием видов занятий и объема часов по каждой теме

п/п	Наименование разделов и тем	Аудиторные часы			Самостоятельная работа	Всего часов
		лекции	семинары	всего		
1	Зрелость систем автоматизации управления проектами	2	2	4	7	11
2	Базовые навыки управления расписанием проекта в MS Project Professional 2007	2	6	8	7	15
3	Профессиональное управления проектами в MS Project Professional 2007	2	8	10	7	17
4	Разработка бизнес-плана в Project Expert 7.0 Tutorial	2	8	10	7	17
5	Планирование и контроль инвестиционного проекта в Альт-Инвест	2	6	8	8	16
	Итого	10	30	40	36	76
	Зачет					

3. Тематическое содержание программы учебной дисциплины (курса)

Тема 1. Зрелость систем автоматизации управления проектами.

Принципы автоматизации процессов управления проектами. Общая архитектура корпоративных систем управления проектами, программами и портфелями проектов. Автоматизация задач управления проектами по уровням зрелости в соответствии со стандартами PMI. Обзор международного и российского рынков систем автоматизации управления проектами, программами и портфелями проектов. Архитектура систем MS EPM, Oracle's Primavera, CA Clarity, Deltek, Spider. Основные отличия различных систем. Перспективы развития систем автоматизации управления проектами.

Тема 2. Базовые навыки управления расписанием проекта в MS Project Professional 2007.

Тема 3. Профессиональное управления проектами в MS Project Professional 2007.

Тема 4. Разработка бизнес-плана в Project Expert 7.0 Tutorial.

Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Формирование финансовой модели инвестиционного проекта. Планирование операционной деятельности: продажи, затраты, производство. Планирование инвестиционной деятельности: этапы и календарные графики, связь инвестиций и операционной деятельности. Экономический и финансовый анализ инвестиционного проекта. Бюджет движения денежных средств и привлечение финансирования проекта. Структура капитала.

Тема 5. Планирование и контроль инвестиционного проекта в Альт-Инвест.

4. Формы контроля знаний, система оценки обучающихся и структура итоговой оценки

Слушатели по каждой теме должны разработать проект в соответствующей системе автоматизации. Итоговая оценка – средняя оценка по всем заданиям.

5. Перечень вопросов, состав задач, тематика практических заданий (деловых игр) и т.п.

Задача: Разработать бизнес-план и финансовую модель инвестиционного проекта в Project Expert и Альт-Инвест.

6. Самостоятельная (внеаудиторная) работа

Разделы и темы для самостоятельного изучения	Виды и содержание самостоятельной работы
MS Project	Формирование иерархических структур проекта и его расписания
Project Expert	Разработка бизнес-плана проекта
Альт-Инвест	Разработка финансовой модели инвестиционного проекта

7. Литература основная и дополнительная

Основная литература:

1.

Дополнительная литература:

1. PM BoK, Project Management Institute, 2006
2. Отчеты компании Gartner
3. <http://www.manage.ru/itm/project/index.shtml>
4. <http://www.projectmanagement.ru>
5. <http://www.microsoft.com/rus>
6. <http://www.microsoftproject.ru>
7. <http://www.primavera.com>
8. <http://www.pmssoft.ru>
9. <http://www.spiderproject.ru>
10. <http://www.deltek.com> (<http://www.wst.com/products/evp/default.asp>)

8. Материально-техническое и информационное обеспечение дисциплины (курса)

В учебном процессе используется:

- Мультимедийное оборудование: проектор + компьютер
- Компьютерный класс с установленным программным обеспечением по управлению проектом (на выбор: MS Project, Oracle's Primavera, Spider, Open Workbench, Project Expert 7.0 Tutorial, Альт-Инвест)

Автор программы: _____ / Царьков И.Н./