

Национальный исследовательский университет
Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами



Открытый бесплатный практический семинар

**«Поддержка проектной деятельности
при реализации государственной
программы города Москвы
«Информационный город (2012-2016)»»**

Демьянюк Антон
ГК «Проектная ПРАКТИКА»

16.10.2013

Программа – это группа связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности

Информационный город (2012-2016 годы)

Цели Программы:

- Развитие городского управления за счет повышения эффективности и прозрачности
- Повышение качества жизни населения за счет широкомасштабного использования информационно – коммуникационных технологий

5 подпрограмм:

- 1) Развитие ИКТ для повышения качества жизни горожан
- 2) Создание интеллектуальной системы управления городом
- 3) Формирование информационно-коммуникационной среды
- 4) Развитие средств массовой информации и рекламы
- 5) Управление реализацией программы

- Программа реализуется в 3 этапа
- Бюджет программы более 30 млрд. в год*



Жизненный цикл программы

Идентификация

- Устав программы
- Краткое описание программы

Определение

- Формирование инфраструктуры
- Разработка Бюпринта
- Профиль Выгод
- Определение этапности

Управление этапа

- Установка траншей
- Руководство работой
- Аудит соответствия плану
- Поддержка выравнивая Бюпринта со стратегией

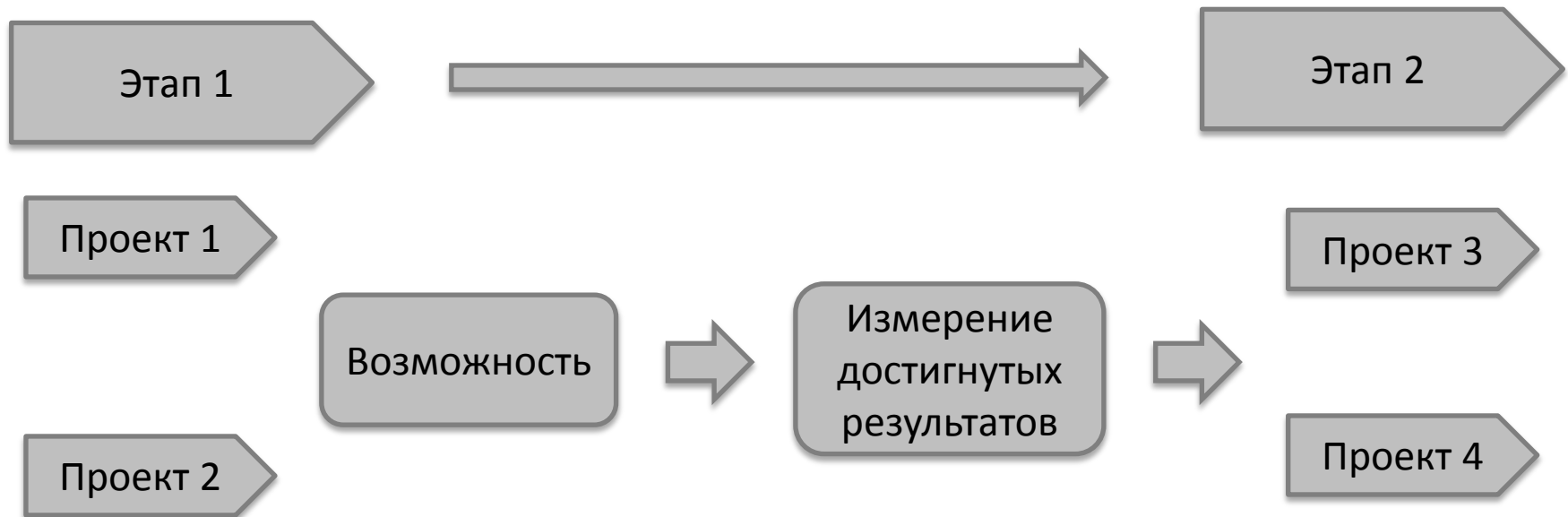
Закрытие

Подготовка инструкций и расписания закрытия

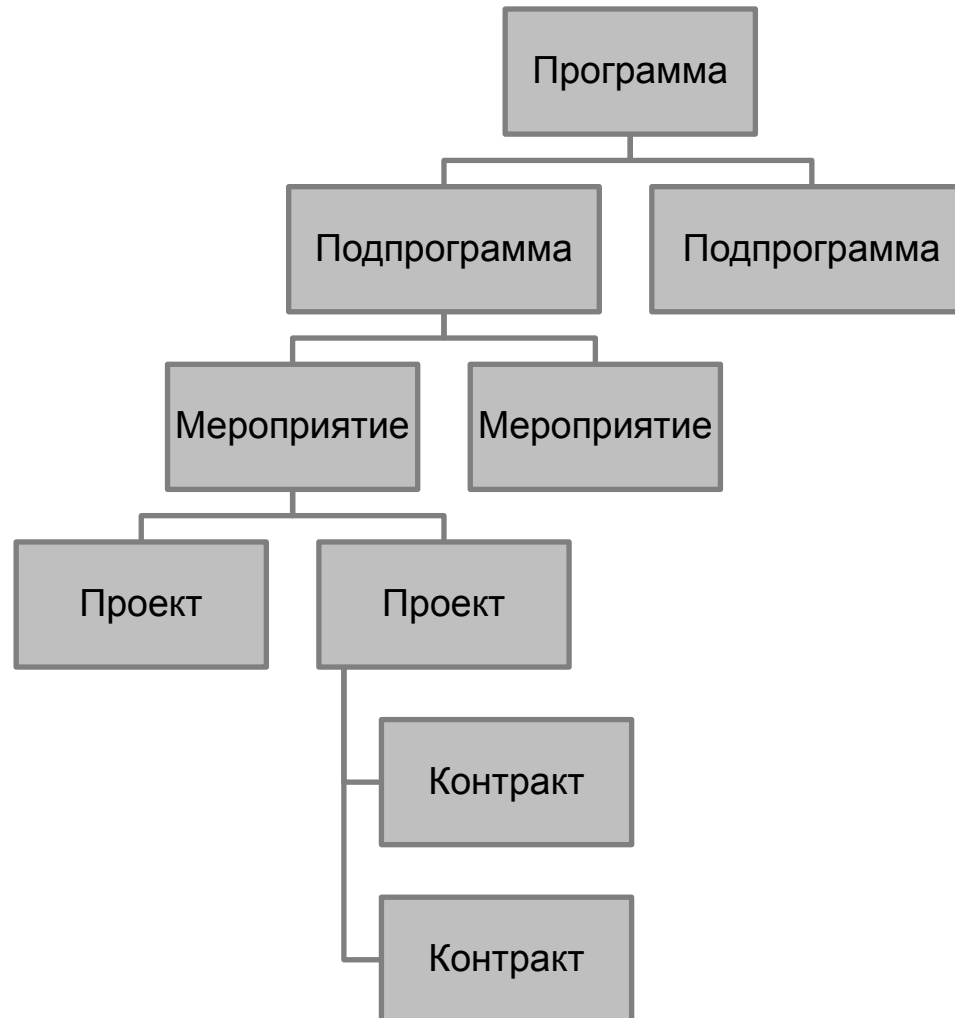
Управление этапами программы

Основные принципы:

- Бюджет утверждается на каждый год
- План проектов на год собирается в конце предыдущего года
- В начале года происходит защита всех проектов.
- Каждый квартал составляется документ «План-график торгов», который нельзя изменить



Структура Объектов управления



Управление качеством

Управление качеством продукта

Программный совет

Оценка соответствия реализуемых проектов целям организации

Внешняя экспертиза (НИУ ВШЭ)

Содержательная экспертиза

Управление технической политики и эксплуатации

Техническая экспертиза

Управление качеством процесса

Дирекция

Контроль за соблюдением внутренних регламент

Информационные системы

1. АСУ ПРИЗ для Управления контрактами
2. ИСУП – рабочий инструмент проектных команд

Жизненный цикл контракта



Основные функции Проектного офиса

Состав Проектного офиса:

- Методолог
- Администратор

Основные функции:

- Календарное планирование
- Организация проектных совещаний
- Мониторинг и подготовка регулярной отчетности
- Контроль KPI
- Управление рисками
- Контроль исполнения проектных решений

Спасибо за внимание!

