

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»
Высшая школа управления проектами**



УТВЕРЖДАЮ
Директор по дополнительному
профессиональному образованию
Е.А.Коваль
2017 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
дополнительной профессиональной программы
для получения дополнительной квалификации
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»,
специализация «MBA – управление проектами»
на 2017/2019 учебные годы

Направление подготовки: менеджмент.

Цель программы: формирование компетенций профессиональных управляющих, менеджеров высшей квалификации, менеджеров проектов, программ и портфелей проектов (нового типа) с учетом предыдущего опыта работы в бизнесе и менеджменте, приобретение системных знаний для получения дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)», специализация «MBA – управление проектами», развитие стратегического мышления, лидерских качеств, способности к инновациям; совершенствование навыков межличностного взаимодействия и командной работы; способствование непрерывному обучению и личностному развитию.

В ходе освоения программы формируются (совершенствуются) следующие знания и компетенции:

- приобретение слушателями системы новых знаний высокого уровня, используемых в современной бизнес-среде и позволяющих принимать эффективные управленческие решения в условиях изменений и неопределенности, анализировать и моделировать бизнес-процессы;
- развитие проектного мышления, предпринимательских навыков, лидерских качеств, способности к инновациям и самоменеджменту;
- управление процессами оценки и контроля качества процессов управления, организации командной работы;
- навыки межличностного взаимодействия и работы в проектных командах, развитие стратегического мышления, лидерских качеств, способности к инновациям;
- совершенствование навыков межличностного взаимодействия и командной работы.

Категория слушателей: руководители и топ-менеджеры бизнес-структур; лица, имеющие высшее образование и стаж практической работы не менее 2-х лет.

Трудоёмкость программы: 51 зачетная единица, 1938 часов, в том числе 688 аудиторных часов.

Срок обучения: 2 года.

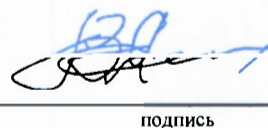
Форма обучения: очно-заочная.

№ п/п	Наименование циклов, дисциплин	Трудоёмкость		Объем ауд. часов			Внеаудиторная (самостоятельная) работа	Форма итогового контроля
		в зачетных единицах	в часах	всего ауд. часов	лекции	семинары/практич. занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Научные основы бизнеса и менеджмента								
1.1	Принятие управленческих решений	2	76	24	14	10	52	зачет

№ п/п	Наименование циклов, дисциплин	Трудоемкость		Объем ауд. часов			Внеаудиторная (самостоятельная) работа	Форма итогового контроля
		в зачетных единицах	в часах	всего ауд. часов	лекции	семинары/ практич. занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.2	Количественные методы в менеджменте	2	76	36	20	16	40	зачет
1.3	Экономика для менеджеров	2	76	28	18	10	48	экзамен
1.4	Правовая среда бизнеса	2	76	24	16	8	52	экзамен
1.5	Моделирование бизнес-процессов	2	76	20	12	8	56	экзамен
1.6	Организационное поведение и лидерство	2	76	24	14	10	52	зачет
ВСЕГО по I циклу:		12	456	156	94	62	300	
II. Базовые профессиональные дисциплины в области менеджмента								
2.1	Бухгалтерский учёт	2	76	24	14	10	52	зачет
2.2	Управленческий учёт	2	76	24	10	14	52	зачет
2.3	Финансовый менеджмент и анализ	2	76	32	14	18	44	экзамен
2.4	Инвестиционный анализ и бизнес-планирование проекта	2	76	36	22	14	40	экзамен
2.5	Маркетинг и маркетинговые коммуникации	2	76	24	18	6	52	экзамен
2.6	Стратегический менеджмент	2	76	24	14	10	52	экзамен
2.7	Операционный менеджмент	2	76	24	14	10	52	экзамен
2.8	Управление персоналом	2	76	24	14	10	52	зачет
ВСЕГО по II циклу:		16	608	212	120	92	396	
III. Специальные дисциплины								
3.1	Методологические основы управления проектами	2	76	36	18	18	40	экзамен
3.2	Управление программой	2	76	24	12	12	52	зачет
3.3	Управление портфелем проектов	2	76	28	18	10	48	зачет
3.4	Корпоративные системы управления проектами	2	76	24	14	10	52	экзамен
3.5	Управление рисками проекта	2	76	20	10	10	56	экзамен
3.6	Планирование и контроль проекта	2	76	24	14	10	52	зачет
3.7	Информационные технологии управления проектами	2	76	28	8	20	48	зачет
3.8	Техника презентации проекта	1	38	12	2	10	26	зачет
Модули по выбору (1 модуль - 5 дисциплин):		5	190	100	60	40	90	
Современные технологии управления проектами								
3.9	Модели управления проектами	1	38	20	12	8	18	зачет
3.10	Современные стандарты в управлении проектами (PRINCE2, P2M)	1	38	20	12	8	18	зачет
3.11	Управление крупными и международными проектами	1	38	20	12	8	18	зачет
3.12	Гибкие методологии управления проектами	1	38	20	12	8	18	зачет

№ п/п	Наименование циклов, дисциплин	Трудоёмкость		Объём ауд. часов			Внеаудиторная (самостоятельная) работа	Форма итогового контроля
		в зачетных единицах	в часах	всего ауд. часов	лекции	семинары/ практич. занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3.13	Проектный офис	1	38	20	12	8	18	зачет
Управление проектами развития бизнеса								
3.9	Управление венчурными проектами	1	38	20	12	8	18	зачет
3.10	Бизнес-модели развития	1	38	20	12	8	18	зачет
3.11	Развитие и оценка бизнеса	1	38	20	12	8	18	зачет
3.12	Управление маркетинговыми проектами и брендинг	1	38	20	12	8	18	зачет
3.13	Слияния и поглощения как проект развития	1	38	20	12	8	18	зачет
Управление инвестициями, финансами и рисками проекта								
3.9	Моделирование рисков проекта	1	38	20	12	8	18	зачет
3.10	Финансирование проектов	1	38	20	12	8	18	зачет
3.11	Практика инвестиционных расчётов	1	38	20	12	8	18	зачет
3.12	Бизнес-экспертиза проектов	1	38	20	12	8	18	зачет
3.13	Оценка эффективности инвестиционных проектов	1	38	20	12	8	18	зачет
Развитие компетенций менеджера проекта								
3.9	Лидерство в управлении проектами	1	38	20	12	8	18	зачет
3.10	Коучинг в управлении проектами	1	38	20	12	8	18	зачет
3.11	Управление конфликтами	1	38	20	12	8	18	зачет
3.12	Коммуникации в проектной команде	1	38	20	12	8	18	зачет
3.13	Управление знаниями проекта	1	38	20	12	8	18	зачет
	ВСЕГО по III циклу:	20	760	296	156	140	464	
	ИТОГО по I-III циклу:	48	1824	664	370	294	1160	11 экзаменов, 16 зачетов
	Итоговая аттестация: подготовка и защита квалификационной работы	3	114	24	8	16	90	
	ИТОГО:	51	1938	688	378	310	1250	

Директор
Высшей школы
управления проектами



подпись

В.М.Аньшин

Исполнитель:
Васильева А.В.
Тел. 624 45 60

Высшая школа управления
проектами

СЛУЖЕБНАЯ ЗАПИСКА

от 11.07.2017 № 6.19.1-27/3640

Директору по
дополнительному
профессиональному
образованию
Е.А. Коваль

Согласовано
[Подпись]
11.07.2017

**О внесении изменений в учебные
планы дополнительных
профессиональных программ MBA**

В соответствии с пожеланиями слушателей и на основании анализа содержательной части дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки для получения дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» специализация «MBA – управление проектами» прошу разрешить внести изменения:

- в учебном плане программы профессиональной переподготовки для получения дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» специализация «MBA – управление проектами» на 2016/2018 учебные годы, утвержденном 06.03.2017г., регистрационный номер 6.19.3-03/0603-07. заменить:
 - дисциплину «Модели управления проектами» на дисциплину «Планирование и оптимизация проекта» в Разделе III Специальные дисциплины;
 - 4 дисциплины в модуле по выбору - Модуль 1 «Современные технологии управления проектами»:
 - дисциплину «Практика организации проектного офиса» на дисциплину «Проектный офис».
 - дисциплину «Управление инжиниринговыми проектами» на дисциплину «Современные стандарты в управлении проектами (PRINCE2, P2M)»;
 - дисциплину «Управление международными проектами» на дисциплину «Управление крупными и международными проектами»;
 - дисциплину «Планирование и оптимизация проекта» на дисциплину «Модели управления проектами»;
 - дисциплину «Управление геополитическими рисками» на дисциплину «Оценка эффективности инвестиционных проектов» в модуле по выбору - Модуль «Управление инвестициями, финансами и рисками проекта»;

- в учебном плане программы профессиональной переподготовки для получения дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» специализация «MBA – управление проектами» на 2017/2019 учебные годы, утвержденном 05.05.2017г., регистрационный номер 6.19.3-03/0505-03 внести изменения:
 - уменьшить количество аудиторных часов в дисциплине «Финансовый менеджмент и анализ» с 36 до 32 аудиторных часов;
 - увеличить количество аудиторных часов в дисциплине «Управление портфелем проектов» с 24 до 28 аудиторных часов;
 - заменить дисциплину «Модели управления проектами» на дисциплину «Планирование и контроль проекта» в Разделе III Специальные дисциплины и увеличить в данной дисциплине количество аудиторных часов с 20 до 24;
 - уменьшить количество аудиторных часов в дисциплине «Информационные технологии управления проектами» с 32 до 28 аудиторных часов;
 - заменить 4 дисциплины в модуле по выбору - Модуль 1 «Современные технологии управления проектами»:
 - дисциплину «Практика организации проектного офиса» на дисциплину «Проектный офис».
 - дисциплину «Управление инжиниринговыми проектами» на дисциплину «Современные стандарты в управлении проектами (PRINCE2, P2M)»;
 - дисциплину «Управление международными проектами» на дисциплину «Управление крупными и международными проектами»;
 - дисциплину «Планирование и оптимизация проекта» на дисциплину «Модели управления проектами»;
 - заменить дисциплину «Управление геополитическими рисками» на дисциплину «Оценка эффективности инвестиционных проектов» в модуле по выбору - Модуль «Управление инвестициями, финансами и рисками проекта».

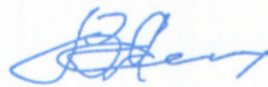
Срок обучения, трудоемкость программы в зачётных единицах и часах остаются без изменений.

Приложение 1. Проект учебного плана дополнительной профессиональной программы для получения дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» специализация «MBA – управление проектами» на 2016-2018 учебные годы, на 4 л. в 1 экз.

Приложение 2. Проект учебного плана дополнительной профессиональной программы для получения дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» специализация «MBA – управление проектами» на 2017-2019 учебные годы, на 3 л. в 1 экз.

Приложение 3. Учебный план программы профессиональной переподготовки для получения дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» специализация «MBA – управление проектами» на 2016/2018 учебные годы, утвержденный 06.03.2017г., регистрационный номер 6.19.3-03/0603-07, на 4 л. в 1 экз.

Приложение 4. Учебный план программы профессиональной переподготовки для получения дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» специализация «MBA – управление проектами» на 2017/2019 учебные годы, утвержденный 05.05.2017г., регистрационный номер 6.19.3-03/0505-03, на 3 л. в 1 экз.



Директор Высшей школы
управления проектами НИУ ВШЭ

Аньшин В.М.

Исполнитель:
Васильева А.В.
624-45-60
772-95-90*11632