

Фамилия _____ Имя _____

1. Триггером какого процесса является запрос менеджера проекта об инициации проекта?
 - a) Запуск проекта
 - b) Инициация проекта
 - c) Руководство проектом
 - d) Управление границей стадии

2. Назначением какой темы является установление механизмов мониторинга и сравнения фактических достижений с запланированными?
 - a) «Экономическое обоснование»
 - b) «Изменения»
 - c) «Прогресс»
 - d) «Качество»

3. Какова цель процесса «Закрытие проекта»?
 - a) Удостовериться, что все продукты проекта были приняты пользователями
 - b) Подготовиться к заключительной стадии проекта
 - c) Обеспечить ожидаемое заказчиком качество
 - d) Убедиться, что получены все выгоды

4. Вставьте пропущенные слова в следующее предложение.

Назначение процесса «Управление границей стадии» — предоставить управляющему совету проекта всю необходимую информацию для того, чтобы утвердить [?] для следующей стадии.

 - a) Пакеты работ
 - b) Отчет об исключении
 - c) План стадии
 - d) Краткое изложение проекта

5. Какую выгоду дает использование принципа «управления по исключениям» в качестве основы проектов?
 - a) Повышение согласованности проектной работы и мобильности персонала
 - b) Обеспечение общего языка
 - c) Четкое понимание того, каким должен являться предоставленный результат проекта, а также почему, когда и кем он должен быть предоставлен
 - d) Эффективное и экономичное использование времени при управлении

6. Какая из характеристик НЕ свойственна проекту?
 - a) Подразумевает более высокую степень риска, чем бизнес в целом
 - b) Включает сотрудников с различными навыками, которые вносят изменения, воздействующие на людей, не входящих в команду
 - c) Как правило, продолжается вплоть до предоставления необходимого результата и реализации всех ожидаемых выгод
 - d) Временная структура управления, созданная для внедрения бизнес-продуктов

7. Какой процесс используется в качестве средства взаимодействия с руководством организации или программы?
- a) Управление получением продукта
 - b) Руководство проектом
 - c) Контроль стадии
 - d) Управление границей стадии
8. Что из перечисленного является одним из четырех неотъемлемых элементов системы PRINCE2?
- a) Качество
 - b) Описания ролей
 - c) Процессы
 - d) Описания продуктов
9. Какова выгода при использовании техники планирования по продуктам?
- a) Все продукты, которые необходимо получить в рамках проекта, поставляются в срок и по запланированной стоимости
 - b) Четкое определение сроков проекта
 - c) Это убирает необходимость в планировании по операциям
 - d) Уменьшает риск некорректного определения содержания проекта
10. Кто устанавливает допуски для проекта?
- a) Управляющий совет проекта
 - b) Руководство организации/программы
 - c) Ответственный руководитель
 - d) Менеджер проекта
11. Какое из утверждений о стадиях является верным?
- a) Проект можно запланировать без управленческих стадий
 - b) Внутри технической стадии может быть несколько управленческих стадий
 - c) Можно запланировать одновременное выполнение нескольких управленческих стадий
 - d) Технические и управленческие стадии всегда должны заканчиваться одновременно
12. Какую роль также может выполнять менеджер проекта?
- a) Ответственный руководитель
 - b) Внутренний контроль проекта
 - c) Менеджер команды
 - d) Старший пользователь