ОФИС УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

ФИО\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Группа\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Дата \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Проектной называют организацию, в которой

1. Высокий уровень зрелости проектного управления
2. Проекты играют ключевую роль в реализации стратегии компании
3. Финансовый результат организации формируется в основном за счет проектов
4. Все перечисленное верно

2. Непроектной называют такую организацию, в которой

1. Нет или очень мало проектов
2. Проекты не связаны со стратегией организации
3. Проектная деятельность вносит несущественный вклад в достижение ключевых целей организации
4. Основной финансовый результат организации формируется за счет операционной деятельности

3. Проектной организацией из перечисленных является

1. Яндекс
2. Facebook
3. Дон-строй
4. Все перечисленные организации - проектные

4. Стратегия организации это

1. Ключевые цели организации
2. План достижения ключевых целей организации
3. Ключевые цели организации и план их достижения
4. Видение акционеров

5. Основная задача КСУП это

1. Своевременное информирование участников проектов о необходимых к выполнению задачах
2. Обеспечение контроля руководства организации над руководителями проектов
3. Достижение приемлемых результатов по большинству проектов без участия первого лица
4. Контроль выполнения сроков и бюджетов в проектах

6. С ростом уровня зрелости КСУП

1. Затраты на проектное управление растут
2. Затраты на проектное управление снижаются
3. Растет показатель возврата инвестиций
4. Все вышеперечисленное может быть верно, зависит от фазы зрелости

7. Оптимальной структурой для проектной организации с короткими по продолжительности проектами является

1. Слабая матричная структура
2. Сильная матричная структура
3. Сбалансированная матричная структура
4. Проектная структура

8. Программа проектов это

1. Специализированное программное обеспечение для управления проектами
2. Группы связанных проектов, совместно управляемых и координируемых с целью получить выгоды и контроль, не достижимые в случае управления проектами индивидуально
3. Совокупность всех проектов организации
4. Группа проектов, координируемая одним куратором

9. Основной задачей управления портфелем проектов является

1. Назначение руководителей и кураторов проектов
2. Балансировка портфеля
3. Взаимоувязка проектов между собой по продуктам (результатам) и контрольным точкам
4. Максимизация прибыли проектов, входящих в портфель

10. При балансировке портфеля проектов следует учитывать

1. Риски
2. Нацеленность на стратегию
3. Бюджет
4. Все перечисленное

11. При балансировке портфеля проектов могут быть остановлены проекты, которые на момент балансировки

1. Отстают по срокам, но не превышают бюджет
2. Отстают по срокам и превышают бюджет
3. Опережают сроки и экономят бюджет
4. Все перечисленные верно

12. В состав КСУП входят

1. Проектный офис, Методология проектного управления, Информационная система управления проектами
2. Участники проектной работы, Процессы проектного управления, Информационная система управления проектами
3. Генеральный директор, Проектный офис, Проектный комитет, Методология и процессы проектного управления, Информационная система управления проектами
4. Все перечисленное верно

13. К временным ролям участников проектной работы относятся

1. Кураторы проектов
2. Проектные офисы
3. Проектные комитеты
4. Обеспечивающие подразделения, участвующие в проектах

14. Классификация проектов в организации может учитывать

1. Стратегическую важность проекта
2. Длительность проекта
3. Жесткость сроков проекта
4. Все перечисленное

15. Классификация проектов в организации может использоваться для

1. Выбора маршрута согласования проекта
2. Назначения лидера и куратора проекта
3. Выбора шаблонов управленческой документации
4. Все перечисленное верно

16. Модели зрелости в проектном управлении используются для

* 1. Оценки текущего уровня развития КСУП
  2. Формирования системы измеримого контроля над развитием КСУП
  3. Формирования программы развития КСУП
  4. Все перечисленное верно

17. Третий уровень зрелости по Гарольду Керцнеру характеризуется

* 1. Высокой степенью документирования процессов проектного управления
  2. Отсутствием документирования процессов проектного управления
  3. Неформализованными процессами проектного управления
  4. Наличием у всех специалистов по проектному управлению сертификатов PMP

18. При развитии КСУП на основе уровневой модели зрелости следует в первую очередь ориентироваться на

* 1. Высокие уровни зрелости
  2. Низкие уровни зрелости
  3. Сравнение с другими компаниями
  4. Лучшие мировые практики

19. Основная задача проектного офиса

1. Администрирование проектов
2. Управление проектами
3. Контроль над проектной деятельностью
4. Создание благоприятных условий для отбора и реализации проектов

20. За развитие и внедрение методологии и стандартов проектного управления отвечает

1. Методологический проектный отдел
2. Проектный офис
3. Офис управления проектами
4. Все перечисленное верно

21. Куратор проекта отвечает за

1. Реализацию проекта
2. Администрирование проекта
3. Соответствие результатов целям проекта
4. Все перечисленное верно

Подпись \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

В