

УЧЁТ В БИЗНЕСЕ
И ПРОЕКТАХ

Автор - Александр Пятинский
pyatinskiy@gmail.com



НАЧАЛО

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

Содержание

1. Структура учета в компании
2. Финотчетность компании
3. Бюджетирование
4. Основы управленческого учета
5. Принятие решений в краткосрочном периоде
6. Налоговый учет
7. Консолидация отчетности

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

1. Структура учета в компании

1.1. Понятие бухгалтерского учета

Федеральный закон от 06.12.2011

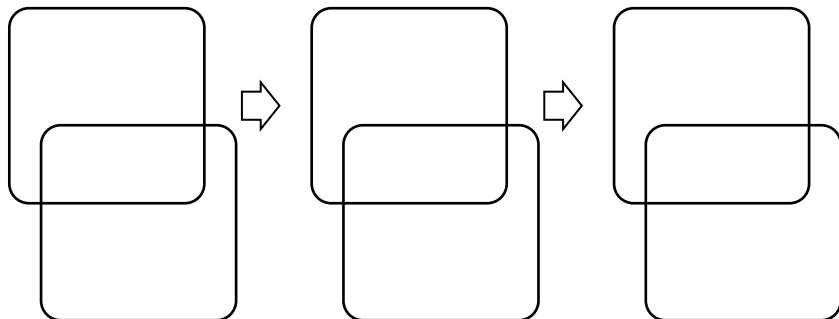
№ 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»:

«Бухгалтерский учет – формирование

*-----
систематизированной информации об
объектах, предусмотренных настоящим
Федеральным законом, в соответствии с
требованиями, установленными настоящим
Федеральным законом, и составление на ее
основе бухгалтерской (финансовой)
отчетности»*

Задачи	
Источники	
Методика	
Анализ	

1.2. Структура бухгалтерского учета



1.3. Объекты бухгалтерского учета

The diagram consists of five T-accounts arranged in a cross pattern. Each T-account is a rounded rectangle divided horizontally into two equal parts. A small horizontal rectangle is positioned at the bottom center, below the central T-account.

Активы – это _____, контроль над которыми организация получила в результате прошлых событий и которые должны принести ей экономические выгоды в будущем.

Обязательства – это существующая на отчетную дату _____ организации, возникшая в результате прошлых событий, расчеты по которой приведут к оттоку активов.

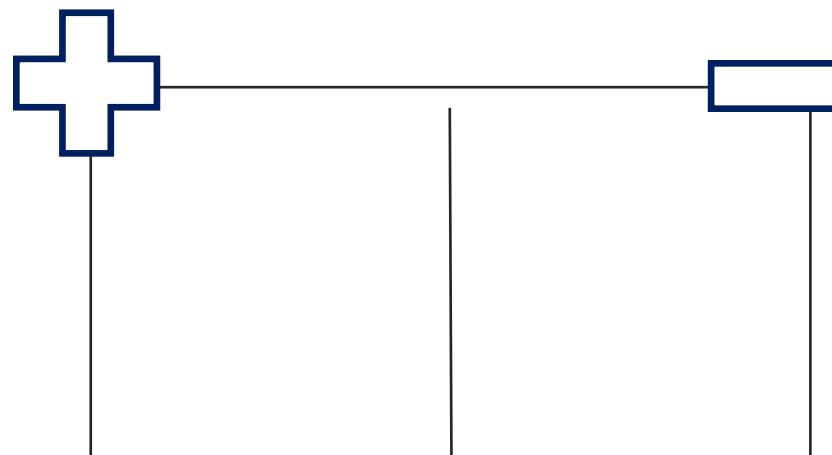
Капитал – это _____.

1.4. Принципы бухгалтерского учета

Основополагающее допущение:

Методы признания доходов

Сопоставление доходов и расходов



1.5. Структура доходов и расходов

Выручка – это _____, возникающий в ходе обычной деятельности компании и приводящий, в свою очередь, к увеличению капитала.

Доходы (прочие) – рост _____ компании в результате приращения активов (сокращения обязательств), связанных с операциями, не относящимися к обычной деятельности компании, либо с операциями, в которых задействованы собственники компании.

Расходы – отток _____ или увеличение _____ в результате поставки товаров или оказания услуг, относящихся к основным направлениям деятельности компании и приводящим, в свою очередь, к сокращению капитала.

Убытки – снижение _____ компании в результате сокращения активов (роста обязательств), связанных с операциями, не относящимися к основным направлениям деятельности компании, либо с операциями, в которых задействованы собственники компании.

1.6. Типы изменений в балансе

$A + X - X = \Pi$		
$A = \Pi + X - X$		
$A + X = \Pi + X$		
$A - X = \Pi - X$		

1.7. Методы бухгалтерского учета

Двойная запись – это _____
отражение хозяйственных операций на счетах
бухгалтерского учета.

Т-образный счет – это _____,
левая сторона которой называется _____,
а правая _____.

Остаток по счету называется
_____.

Сумма операций по увеличению или
уменьшению счета называется _____
_____.

Схема записи операций
в активном счете

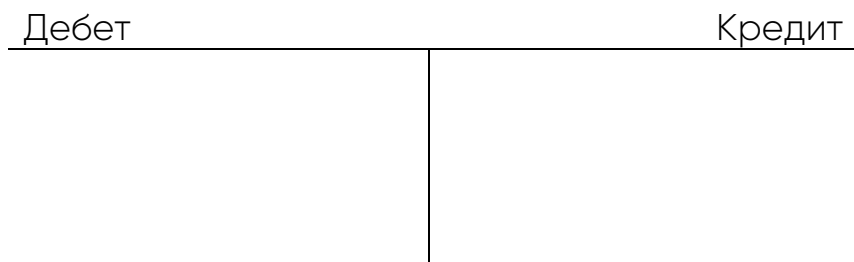
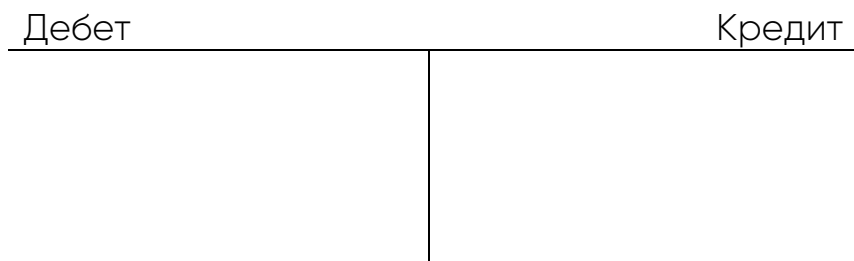


Схема записи операций
в пассивном счете



2.1. Бухгалтерский баланс

БАЛАНС	BALANCE SHEET
АКТИВЫ	ASSETS
Внеоборотные активы	Non-current assets
Основные средства по остаточной стоимости	Property, plant & equipment, net
НМА по остаточной стоимости	Intangibles, net
Итого внеоборотные активы	Total non-current assets
Оборотные активы	Current assets
Запасы товаров	Inventories
Дебиторская задолженность	Trade accounts receivable
Авансы выданные	Advance payments
Денежные средства	Cash
Итого оборотные активы	Total current assets
Итого активы	Total Assets
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ	LIABILITIES & EQUITY
Собственный капитал	Equity
Уставный капитал	Chapter capital
Нераспределенная прибыль	Retained earnings
Итого собственный капитал	Total equity
Долгосрочные обязательства	Long-term liabilities
Долгосрочный кредит	Long-term loan
Итого долгосрочные обязательства	Total long-term liabilities
Краткосрочные обязательства	Current liabilities
Краткосрочный кредит	Current portion of long-term loan
Кредиторская задолженность поставщикам	Accounts payable
Авансы полученные	Advances received
Итого краткосрочные обязательства	Total current liabilities
Итого обязательства и собственный капитал	Total liabilities & equity
Чек	

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

[illegible]

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

2.2. Регистр бухгалтерского учета

[illegible]

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

[illegible]

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

Управленческий формат

Отчет о прибылях и убытках	Statement of Income
Доход (выручка)	Revenue
Себестоимость реализации	Cost of goods sold
Валовая прибыль (Маржа)	Gross profit (Margin)
Операционные расходы:	Operating expenses:
Заработная плата	Salaries
Амортизация	Depreciation, amortization
Аренда помещения	Rent expenses
Консультационные расходы	Consulting expenses
Реклама	Advertising expenses
Итого операционные расходы	Operating expenses
Операционная прибыль	Operation income
Прочие прибыли/убытки	Other gains & losses
Прибыль до процентов и налога на прибыль	Earnings before interest and tax (EBIT)
Проценты за кредит	Interest expenses
Прибыль до налога на прибыль	Earnings before tax (EBT)
Налог на прибыль	Income tax
Чистая прибыль	Net income
Справочно:	Notes:
Прибыль до вычета расходов на проценты, налога на прибыль, износа и амортизации	Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (EBITDA)

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

[illegible]

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

Функциональный формат

Отчет о финансовых результатах
Выручка
Себестоимость продаж
Валовая прибыль (убыток)
Коммерческие расходы
Управленческие расходы
Прибыль (убыток) от продаж
Доходы от участия в других организациях
Проценты к получению
Проценты к уплате
Прочие доходы
Прочие расходы
Прибыль (убыток) до налогообложения
Налог на прибыль
в т.ч.
текущий налог на прибыль
отложенный налог на прибыль
Прочее
Чистая прибыль (убыток)
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода
Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода
Совокупный финансовый результат периода
Справочно
Базовая прибыль (убыток) на акцию
Разводненная прибыль (убыток) на акцию

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

[illegible]

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

2.5. Отчет о движении денежных средств (прямой метод)

Отчет о движении денежных средств	Statement of Cash Flows
Операционная деятельность	Operating Activities
Поступления от продажи товаров (погашение дебиторской задолженности)	Cash inflow from sales of goods
Платежи поставщикам товаров (погашение кредиторской задолженности)	Goods purchases
Заработная плата	Salaries
Консультационные расходы	Consulting expenses
Аренда помещений	Rent
Реклама	Advertising
Проценты за кредит	Interest paid
Налог на прибыль	Income tax paid
Итого приток/отток в результате операционной деятельности	Cash Flow Used for (-) / Provided by (+) Operating Activities
Инвестиционная деятельность	Investing Activities
Оплата покупки основных средств (оборудования)	Additions to fixed assets
Оплата покупки нематериальных активов (лицензии)	Additions to intangibles
Денежные средства в результате инвестиционной деятельности	Cash flows provided/ Used by investing activities

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

[illegible]

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

Отчет о движении денежных средств (прямой метод) продолжение

Финансовая деятельность	Financing activities
Взносы в уставный капитал	Proceeds from shareholders
Получение кредита	Loans proceeds
Погашение краткосрочной части кредита	Loans disbursement
Денежные средства в результате финансовой деятельности	Cash flows provided / Used by financing activities
Итого приток/отток за период	Net Decrease (Increase) in Cash
Денежные средства на начало периода	Cash at beginning of period
Денежные средства на конец периода	Cash at end of period

№п/п	3а 2021	3а 2022

2.6. Отчет о движении денежных средств (косвенный метод)

Отчет о движении денежных средств	Statement of Cash Flows
Операционная деятельность	Operating Activities
Прибыль до выплаты налога	Earnings Before Tax, EBT
Плюс: амортизация основных средств и нематериальных активов	Plus: Depreciation and amortization
Плюс: расходы по процентам за кредит	Plus: Interest expenses
Приток денежных средств по операционной деятельности до корректировки оборотного капитала	Operating profit before working capital changes (equal EBITDA)
Корректировка на изменение чистого оборотного капитала:	Changes in working capital:
Изменение дебиторской задолженности	Change in accounts receivable
Изменение запасов	Change in inventories
Изменение авансов выданных	Change in advance payments
Изменение кредиторской задолженности	Change in accounts payable
Изменение авансов полученных	Change in advances received
Итого корректировка на изменение чистого оборотного капитала	Total: changes in working capital
Выплата процентов за кредит	Interest paid
Выплата налога на прибыль	Income tax paid
Денежные средства в результате операционной деятельности	Cash Flow Used for (-) / Provided by (+) Operating Activities

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

[illegible]

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

Отчет о движении денежных средств
(косвенный метод) продолжение

Инвестиционная деятельность	Investing Activities
Оплата покупки основных средств (оборудования)	Additions to fixed assets
Оплата покупки нематериальных активов (лицензии)	Additions to intangibles
Денежные средства в результате инвестиционной деятельности	Cash flows provided/ Used by investing activities
Финансовая деятельность	Financing activities
Взносы в уставный капитал	Proceeds from shareholders
Получение кредита	Loans proceeds
Погашение краткосрочной части кредита	Loans disbursement
Денежные средства в результате финансовой деятельности	Cash flows provided / Used by financing activities
Итого приток/отток за период	Net Decrease (Increase) in Cash
Денежные средства на начало периода	Cash at beginning of period
Денежные средства на конец периода	Cash at end of period

[illegible]

3. Бюджетирование

3.1. Бюджетное задание

Задачи бюджета на 2022 год	Значение
1. Изменение выручки от продаж	%
2. Изменение валовой маржи	%
3. Поддержание уровня запасов в % от себестоимости реализации	%
4. Поддержание уровня дебиторской задолженности в % от выручки	%
5. Изменение кредиторской задолженности в % от закупки товаров	%
6. Изменение консультационных расходов	тыс. руб.
7. Разделить зарплату на:	
– оклад	тыс. руб.
– премия	%
8. Закрывать краткосрочную часть кредита	тыс. руб.
9. Оплатить аренду за 2022 год (учесть индексацию)	%
	тыс. руб.
10. Принять участие в выставке	тыс. руб.

Примечания:

3.2. Регистр управленческого учета

[illegible]

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

[illegible]

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
Высшая школа управления проектами
Рабочая тетрадь по курсу «Учёт в бизнесе и проектах»
Автор – Александр Пятинский, к.э.н.
pyatinskiy@gmail.com

4. Основы управленческого учета

4.1. Понятие управленческого учета

Управленческий учет – способ управления

Задачи	
Источники	
Методика	
Анализ	

4.2. Отличие финансового учета от управленческого

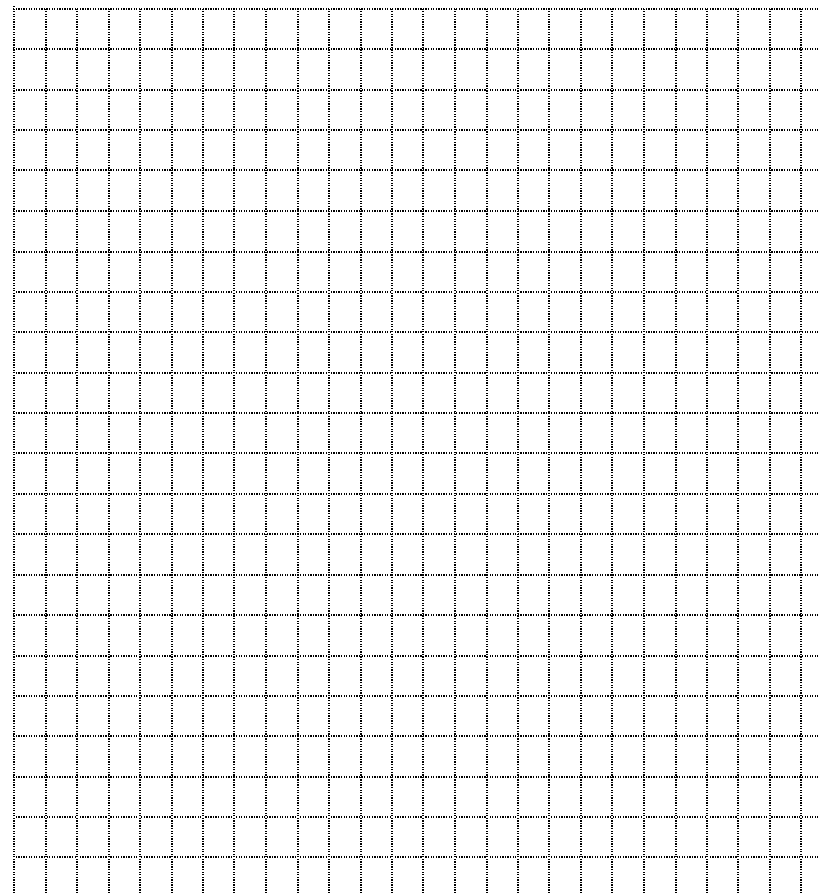
4.3. Классификация затрат

5. Принятие решений в краткосрочном периоде

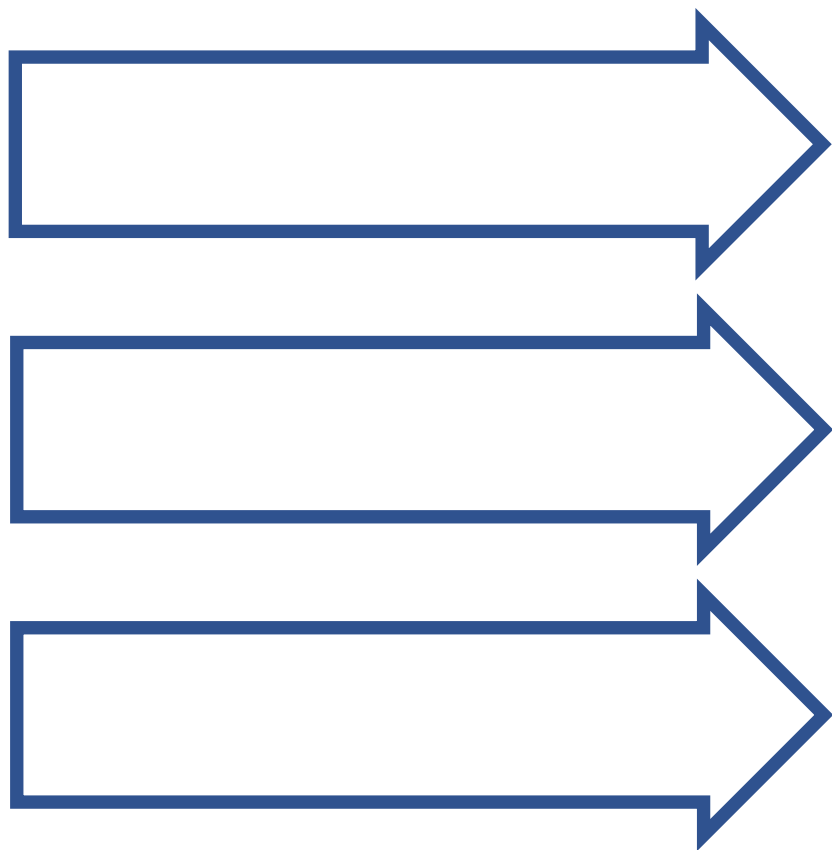
5.1. Анализ безубыточности

Анализ безубыточности – это

для решения управленческих задач.



5.2. Методы укрепления конкурентного преимущества



6. Налоговый учет

6.1. Понятие налогового учета

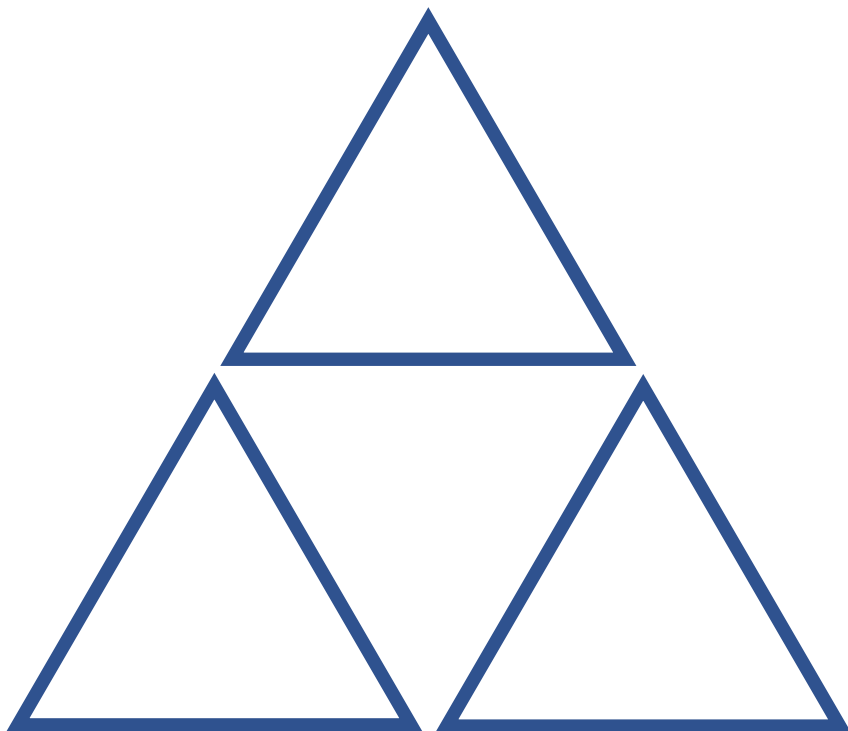
Налоговый учет – система обобщения информации для определения налоговой базы по налогу на основе данных первичных документов, сгруппированных в соответствии с порядком, предусмотренным Налоговым Кодексом (ст. 313 НК РФ).

или

Налоговый учет – это сбор информации для расчета _____

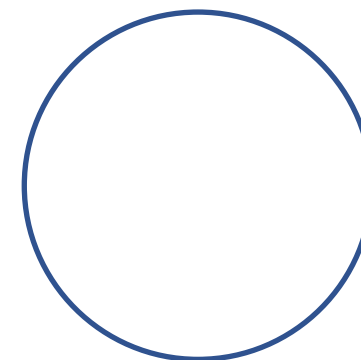
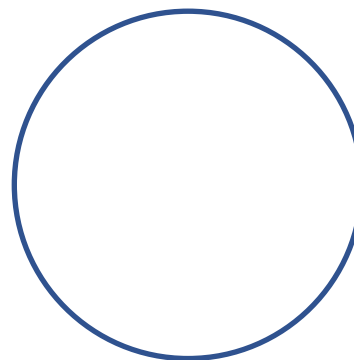
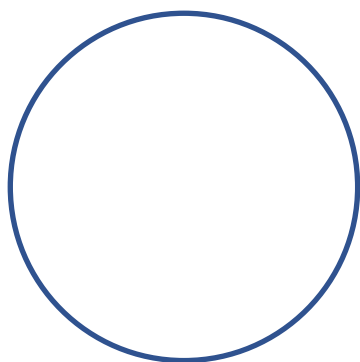
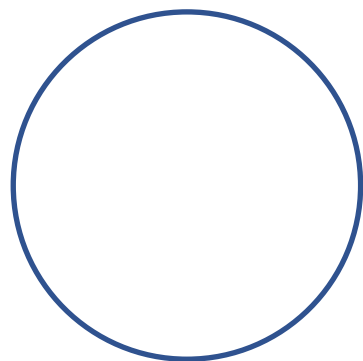
*_____ налога
(_____)*

6.2. Виды доходов и расходов в налоговом учете

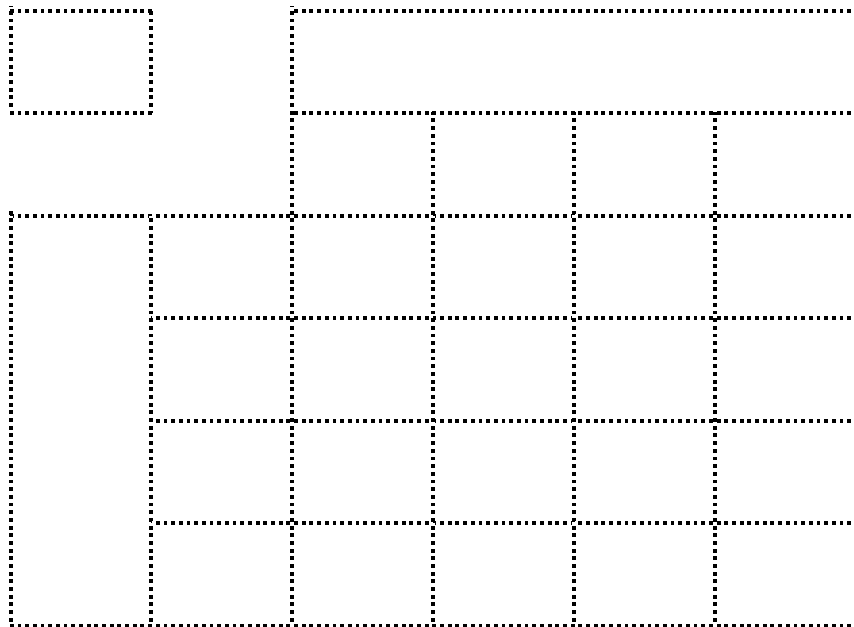


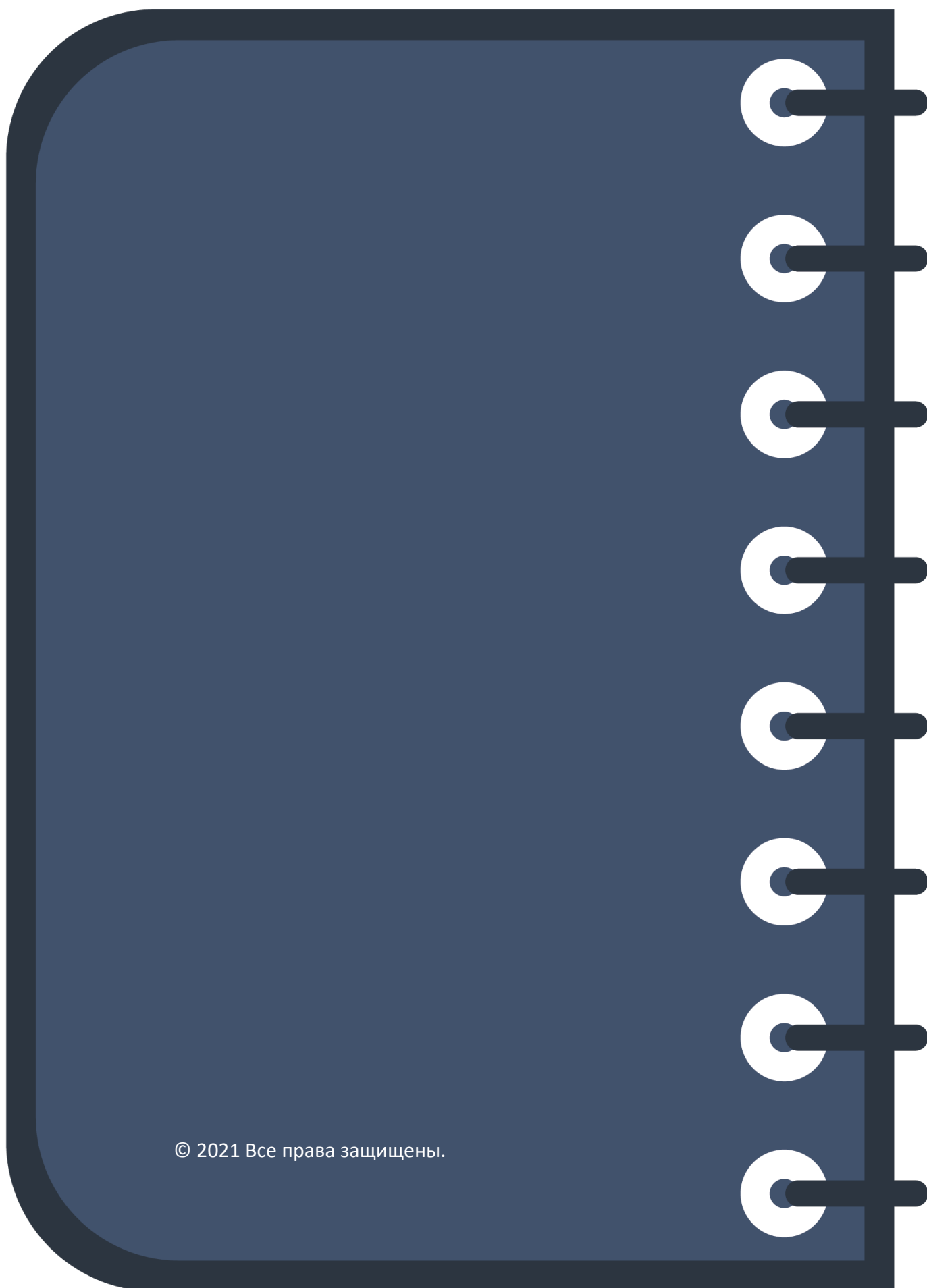
7. Консолидация финансовой отчетности

7.1. Основные понятия



7.2. Связанные стороны (IAS 24)





© 2021 Все права защищены.