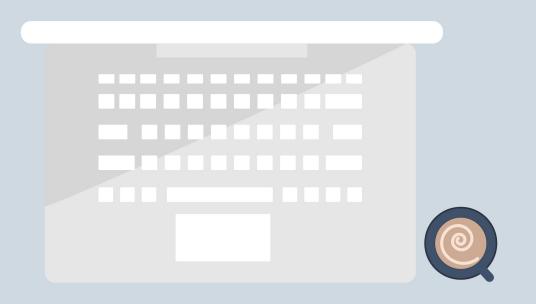


НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

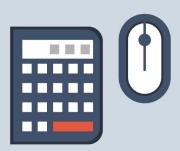
Учёт в бизнесе и проектах

Лектор: Пятинский А., к.э.н. Контакты: pyatinskiy@gmail.com

+7-915-191-89-56







БЮДЖЕТЫ TEMA Структура бюджетирования, ЭТОПЫ И ВИДЫ бюджетов

ПЛАН



ПОНЯТИЯОпределения,
структура и
этапы
бюджетирования



виды Классификация, функции и назначение



ЦФОПринципы, различия, примеры



РАЗВИТИЕ
Адаптивное
управление,
децентрализация



Управление компанией





Основные определения



БЮДЖЕТ

- финансовый отчет о запланированных операциях компании на определенный период времени
- свод финансовых ограничений и правил компании
- форма образования и расходования средств, для финансового обеспечения задач и функций компании

БЮДЖЕТНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

- планирование будущей деятельности для подготовки бюджета
- от финансового планирования отличается делегированием финансовой ответственности

БЮДЖЕТНЫЙ КОНТРОЛЬ

• оценка деятельности компании путем сравнения показателей в бюджете с фактически достигнутыми результатами

БЮДЖЕТНЫЙ ИНТЕРВАЛ

• отрезок времени, на которые разделен бюджет



Структура бюджетирования

ЦЕЛИ

Планирование

Мотивация и полномочия

Информирование и координация

Контроль и оценка



БЮДЖЕТ

Бюджет продаж

Бюджет производства

Бюджет себестоимости реализации

Сводный бюджет



Этапы бюджетирования

1. Основной (лимитирующий) бюджетный фактор определяет бюджет продаж

ПОДГОТОВКА БЮДЖЕТОВ

2. Производственный бюджет (сырье, труд, накладные производственные расходы)

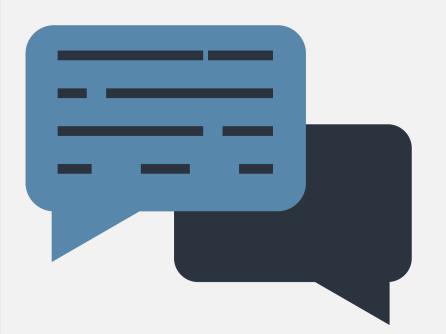
3. Бюджет себестоимости реализации (коммерческие, административные и общие расходы)

4. Сводный бюджет (прогнозный ОПУ, БДДС/ бюджет капвложений, бюджетный баланс)





Функциональные бюджеты

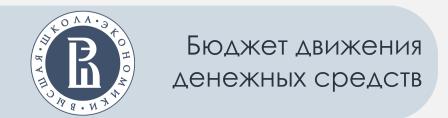


МПЗ = Бюджет производства х Расходы на единицу продукции Закупки = Расход МПЗ + запасы начальные – запасы на конец Производство = Бюджет продаж + запасы начальные – запасы на конец

БЮДЖЕТНЫЙ КОМИТЕТ

наблюдает и координирует процесс бюджетирования, рассматривает связи между функциональными бюджетами и обеспечивает интересы подразделений

Д3 = Д3 на начало + продажи – поступления от клиентов **К3** = К3 на начало + закупки – платежи поставщикам **Непроизводственные бюджеты**



Поступления от реализации

Платежи:

- оплата материалов
- выплаты по зарплате
- оплата производственных накладных расходов
- оплата административных и коммерческих расходов

Чистый приток/отток денежных средств Начальное сальдо денежных потоков Конечное сальдо денежных потоков





Виды бюджетов

ПО СТЕПЕНИ ВОВЛЕЧЕНИЯ

- сверху-вниз (директивное бюджетирование) - снизу-вверх (бюджетирование с участием исполнителей)

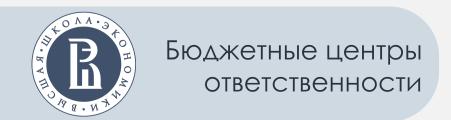
ПО ПЕРИОДИЧНОСТИ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ

- скользящий (непрерывный)
- периодический (фиксированный)



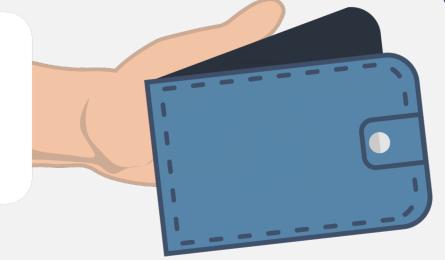
ПО СПОСОБУ ПОДГОТОВКИ

- инкрементное (приростное, традиционное) - на нулевой основе - попроцессное



Принцип контролируемости

Руководитель ЦФО должен отвечать только за те показатели, которые он может контролировать (имеет полномочия и управляет ими)



Центр финансовой ответственности (ЦФО)

Часть компании, контроль над которой может осуществляться с помощью бюджетов



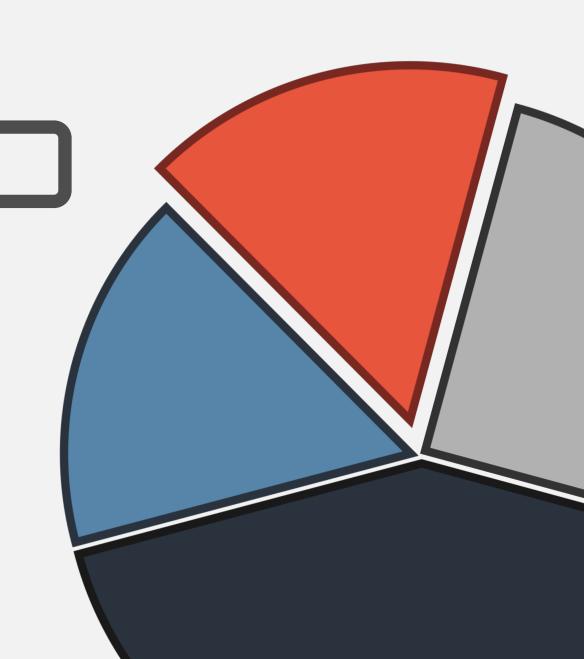
Виды ЦФО

ЦЕНТР РАСХОДОВ

ЦЕНТР ДОХОДОВ

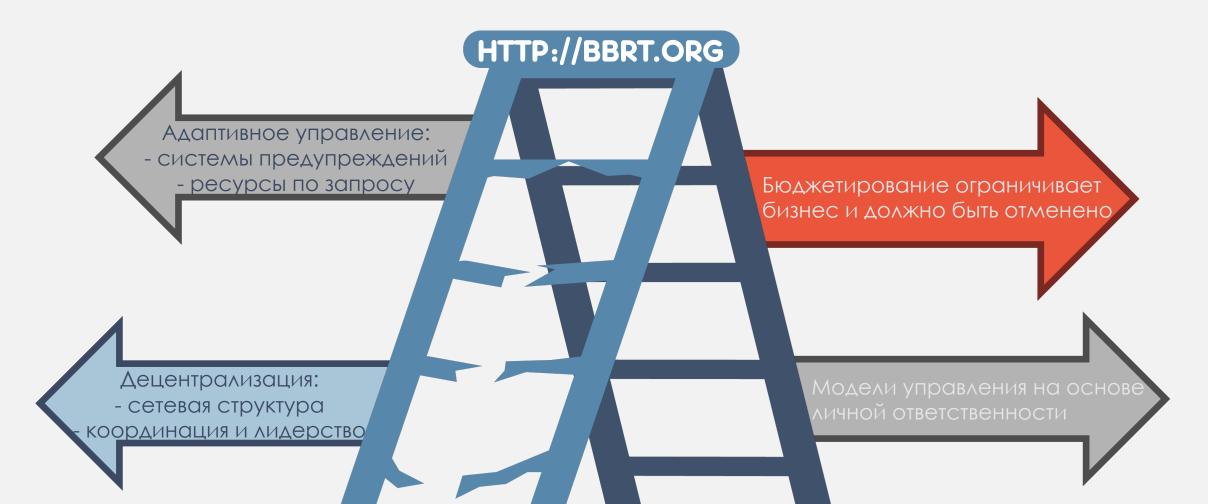
ЦЕНТР ПРИБЫЛИ

ЦЕНТР ИНВЕСТИЦИЙ





Безбюджетное управление



СПАСИБО

101000, Россия, Москва, Мясницкая ул., д.18 Тел.: (495) 624-45-60 www.pm.hse.ru

