## Управление кросс-функциональными программами трансформации

МАРИЯ МАЛИНИНА НИУ ВШЭ 2023

## Зачет

- Эссе (развернутый ответ на открытый вопрос)
- 2000-2500 слов
- Темы:
  - 1. «Если начинается золотая лихорадка, то вкладывайтесь в лопаты; если начинается биткойн-лихорадка, то вкладывайтесь в видеокарты»
    - Какие еще бизнес-идеи вы можете предложите с учетом технологических трендов
  - 2. Как противостоять гигантским ИИ-хабам и дата-корпорациям, как они угрожают традиционным отраслям
  - 3. Как трендовые цифровые технологии изменит выбранную отрасли, функциональную область, бизнес-модель?...
  - 4. Как ИИ влияет на рынок труда (в выбранной отрасли/ функциональной области)?
  - 5. Найдите давнее бизнес-правило, которое можно нарушить с помощью технологий (например, работу эксперта теперь может делать работник общего профиля)
  - 6. Как поможет в вашей работе ИИ, роботы, VR/AR, дроны, 3Д-печать, большие данные, сенсоры, блокчейн, др.?
  - 7. Бирюзовые организации: плюсы, минусы, условия и ограничения применения
  - 8. Какие моменты стоит учесть при оценке целесообразности трансформации в выбранной организации?
  - 9. Сравнительный анализ моделей управления изменениями (2-3 модели на выбор)
  - 10. Какая типовая бизнес-модель в вашей отрасли? Какие есть предпосылки/ драйверы изменения бизнес-модели для вашей компании? Есть ли предпосылки для того, чтобы это стало доминирующей отраслевой бизнес-моделью в будущем?

## Рекомендованная литература

- Бизнес с нуля. Метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели. Э.Рис
- ИИ-2041: Десять образов нашего будущего. Кай-Фу Ли, Чэнь Цюфань
- Искусственный интеллект, аналитика и новые технологии. 10 лучших статей. Harvard Business Review
- Ключевые инструменты бизнес-аналитики. 67 инструментов, которые должен знать каждый менеджер. Б.Марр
- Открывая организации будущего. Ф.Лалу
- Путеводитель по цифровому будущему: Отрасли, организации и профессии. Д.Мошелла
- Реинжиниринг корпорации: Манифест революции в бизнесе. М.Хаммер, Д.Чампи
- Свод знаний по управлению бизнес-процессами: ВРМ СВОК 4.0

- Спиральная динамика на практике. Модель развития личности, организации и человечества. Д.Бек, Т.Ларсен, С.Солонин, Р.Вильёэн, Т.Джонс
- Трансформация бизнес-модели. 10 лучших статей. Harvard Business Review
- Трансформация корпоративной культуры: Важные детали, без которых ничего не работает. Д.Катценбах, Д.Томас, Г. Андерсон
- Цифровая трансформация бизнеса: Изменение бизнес-модели для организации нового поколения. П. Вайл, С.Ворнер
- Agile project management for dummies. M.Layton
- PRO реформы. Универсальные инструменты управления изменениями в компании. А.Белова
- Сериал «На взводе: Битва за Uber»
- Сериал «Черное зеркало»